

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ
ՇԻՐԱԿԻ ՄԱՐԶԻ ԱԽՈՒՐՅԱՆ
ՀԱՄԱՅՆՔ**



**ԱԽՈՒՐՅԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2025-2027
ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ
ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ**

**ԱՆՈՒՐՅԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2025-2027 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ
ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԸ ԵՎ ԾԱԽՍԱՅԻՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆԸ
ՇԱՐԱԴՐՈՂ ՄԱՍԵՐԸ**

Բ Ո Վ Ա Ն Դ Ա Կ ՈՒ Թ Յ ՈՒ Ն

| | |
|---|----|
| Ներածություն | 3 |
| Ախտորյան համայնքի 2025-2027 թվականների կանխատեսվող եկամուտները. կանխատեսվող եկամուտների փոփոխությունները և ռիսկերը..... | 4 |
| Ախտորյան համայնքի 2025-2027 թվականների եկամուտներ | 5 |
| Ախտորյան համայնքի 2025-2027 թվականների վարչական բյուջեի սեփական եկամուտներ | 6 |
| Ախտորյան համայնքի 2025-2027 թվականների կանխատեսվող ծախսերը | 7 |
| Ախտորյան համայնքի 2025-2027 թվականների վարչական և ֆոնդային բյուջեների ծախսեր | 9 |
| Ախտորյան համայնքի 2025-2027 թվականների բյուջեի գործառնական դասակարգում տոկոսային հարաբերությամբ | 10 |

ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ

Ախուրյան համայնքի 2025-2027 թվականների միջնաժամկետ ծախսային ծրագիրը (այսուհետ՝ ՄԺԾԾ) հանդիսանում է Ախուրյան համայնքի զարգացման գլխավոր ֆինանսական փաստաթուղթը միջնաժամկետ կտրվածքով՝ ելակետ հանդիսանալով հաջորդող տարեկան բյուջեի նախագծման գործընթացում:

ՄԺԾԾ-ում ներկայացված են Ախուրյան համայնքի՝ հաջորդող 3 տարիների բյուջեի վարչական ու ֆոնդային մասերի եկամուտները՝ ըստ ձևավորման աղբյուրների, վարչական ու ֆոնդային մասերի հատկացումները՝ ըստ բյուջետային ծախսերի գործառնական դասակարգման բաժինների, խմբերի և դասերի, վարչական ու ֆոնդային մասերի հատկացումների կատարումը՝ ըստ բյուջետային ծախսերի տնտեսագիտական դասակարգման հոդվածների:

Համայնքի կարճաժամկետ խնդիրները կդիտարկվեն արդեն միջնաժամկետ (ՄԺԾԾ երեք տարվա կտրվածքով) կանխատեսումների համատեքստում, եկամուտները կանխատեսվում են համայնքի բյուջեին ամրագրված եկամուտներին առնչվող հարաբերությունները կարգավորող Հայաստանի Հանրապետության օրենսդրությամբ, իսկ ծախսերը հստակ արտացոլում են համայնքի զարգացման առաջնահերթություններն ու գերակայություններն ըստ գործառնական ոլորտների:

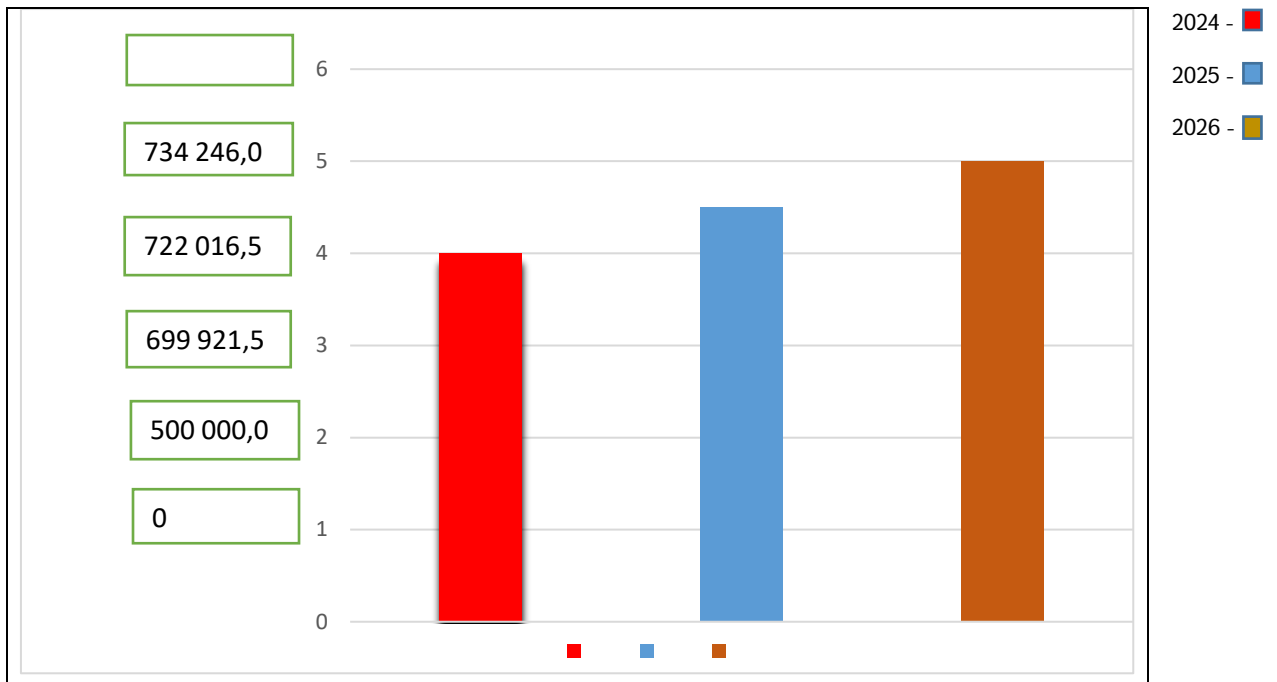
ՄԺԾԾ-ն կնպաստի առավել հեռանկարային ծախսերի քաղաքականության մշակմանը, հնարավորություն կտա միջնաժամկետ կտրվածքով ուսումնասիրելու համայնքի կողմից նախատեսվող ծախսերի բաշխումը ըստ առանձին ուղղությունների, ինչպես նաև առավել տեսանելի կդառնան ծրագրերի շարունակական ապահովման ֆինանսական մեխանիզմները: ՄԺԾԾ-ն հնարավորություն կտա նաև առավել արդյունավետ գեներացնել համայնքի եկամուտները, կնպաստի վերջիններիս ավելացմանն ուղղված քաղաքականությունների և միջոցառումների մշակմանը:

**ԱՒՈՒՐՅԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2025-2027 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ
ԿԱՆԽԱՏԵՍՎՈՂ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԸ, ԿԱՆԽԱՏԵՍՎՈՂ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԸ
ՓՈՓՈԽՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԵՎ ՌԻՍԿԵՐԸ**

Ախորյան համայնքի 2025-2027 թվականների բյուջեի եկամուտների վերաբերյալ կանխատեսումները կատարվել են համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի, ինչպես նաև համայնքի սոցիալտնտեսական առանձնահատկությունների հիման վրա՝ նպատակ ունենալով նպաստելու համայնքի համաչափ զարգացմանը, ծառայելու համայնքային շահերին և չխոչնդոտելու համայնքի տնտեսական զարգացմանը: Եկամուտների կանխատեսումները իրականացնելիս հաշվի են առնվել ոլորտը կարգավորող օրենսդրությամբ սահմանված աղբյուրներից դեպի համայնքի բյուջե մուտք գործող միջոցները, համայնքի բյուջեի միջոցների վերաբերյալ նախորդ տարիների վիճակագրությունը, փաստացի և առկա բազաների տվյալները:

Համայնքի բյուջեի ընդհանուր եկամուտները 2025-2027 թվականների համար կանխատեսվել են համապատասխանաբար 4 560 412,0 հազ. դրամ, 4 433 507,0 հազ. դրամ, 4 535 237,0 հազ. դրամ, որից վարչական բյուջեի եկամուտները կազմում են համապատասխանաբար 3 053 412,0 հազ. դրամ, 3 075 507,0 հազ. դրամ, 3 087 737,0 հազ. դրամ, իսկ ֆոնդային բյուջեի եկակմուտները 2 377 000,0 հազ. դրամ 2 178 000,0 հազ. դրամ, 2 247 500,0 հազ. դրամ:

ԱՆՈՒՐՅԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2024-2026 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ



2025-2027 թվականների ՄԺԾԾ-ով Ախուրյան համայնքի եկամուտների կազմում վարչական բյուջեի սեփական եկամուտները կանխատեսվել են համապատասխանաբար՝ 699 921,5 հազ. դրամ, 722 016,5 հազ. դրամ, 734 246,0 հազ. դրամ:

Սեփական եկամուտների կազմում էապես աճող եկամտատեսկներն են՝

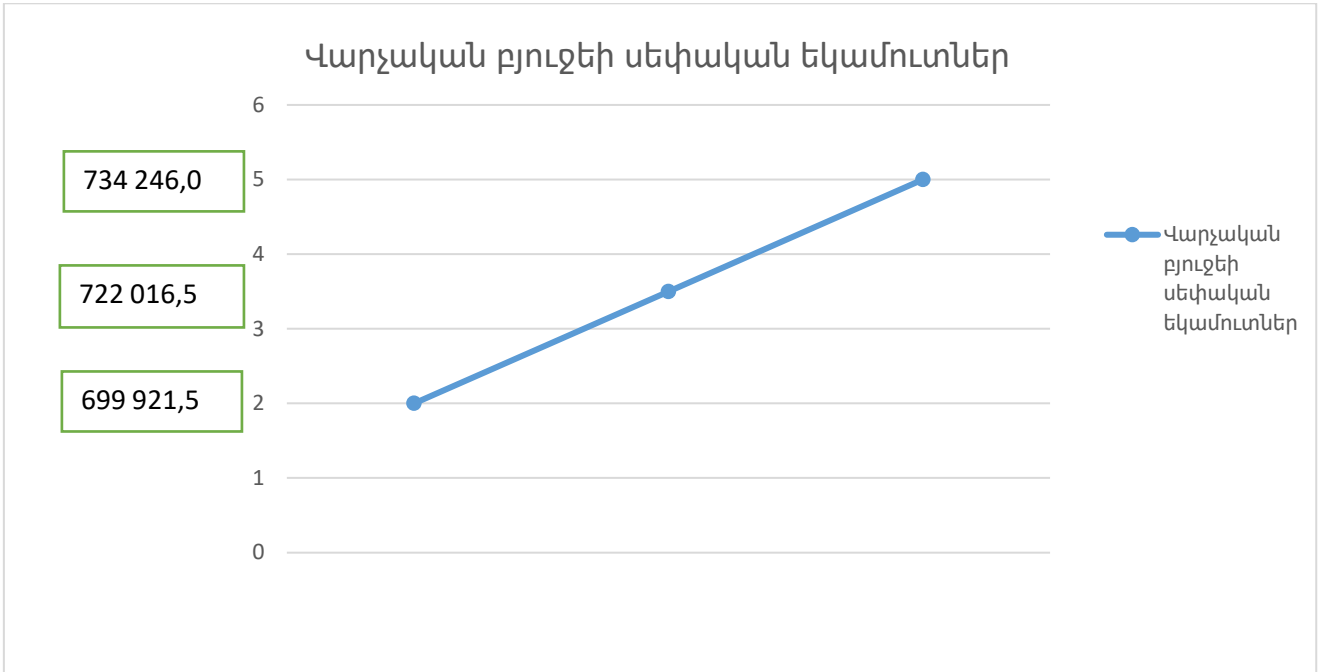
✓ Գույքահարկ անշարժ գույքի մասով համապատասխանաբար՝ 230 781,5 հազ. դրամ, 232 000,0 հազ. դրամ, 234 000,0 հազ. դրամ:

Աճը պայմանավորված է օրենսդրական փոփոխություններով:

✓ Տեղական տուրքերի մասով, համապատասխանաբար՝ 10 340,0 հազ. դրամ, 11 270,0 հազ. դրամ, 11 800,0 հազ. դրամ:

✓ Տեղական վճարների մասով համապատասխանաբար՝ 122 000,0 հազ. դրամ, 128 450,0 հազ. դրամ, 132 700,0 հազ. դրամ:

ԱՆՈՒՐՅԱՆ ՀԱՄԱՅՔԻ 2025-2027 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ՎԱՐՉԱԿԱՆ ՍԵՓԱԿԱՆ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ



ԱՆՈՒՐՅԱՆ ՀԱՄԱՅՔԻ 2025-2027 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ՖՈՆԴԱՅԻՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ

Ինչպես ցանկացած կանխատեսում, այնպես էլ եկամուտների կանխատեսումները պարունակում են որոշակի ռիսկեր, որոնք կարող են հանգեցնել սպասումների փոփոխությանը: Նմանատիպ ռիսկերի շարքին են դասվում տնտեսական աճը պայմանավորող գործոնները: Տնտեսական աճի՝ կանխատեսվածից ցածր լինելու պարագայում ցածր կլինեն համայնքի բյուջե մուտք գործող հարկային եկամուտները, հետևաբար համայնքի բյուջեի ծախսերի ամբողջական կատարումը կկանգնի վտանգի առջև: Մյուսը գնաճային ռիսկն է, որի՝ կանխատեսվածից բարձր մակարդակը կարող է հանգեցնել անհավանական ՀՆԱ-ի ցուցանիշի ավելացմանը, որն էլ իր հերթին կառաջացնի լրացուցիչ հարկային եկամուտներ՝ մեծացնելով բյուջեի ծախսերի աճի հնարավորությունները:

ԱՆՈՒՐՅԱՆ ՀԱՄԱՅՔԻ 2025-2027 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ԿԱՆԽԱՏԵՍՎՈՂ ԾԱԽՍԵՐԸ

Ախուրյան համայնքի 2025-2027 թվականների ծախսերը կանխատեսվում են համապատասխանաբար 4 487 093,0 հազ. դրամ, 4 771 428,0 հազ. դրամ, 4 824 602,0 հազ. դրամ, որոնք ուղղված են համայնքային խնդիրների արդյունավետ լուծմանը, ինչպես նաև բյուջետային միջոցների ծախսման արդյունավետության ապահովմանը՝ անհրաժեշտ ծավալով բյուջետային եկամուտների ապահովման ենթատեքստում:

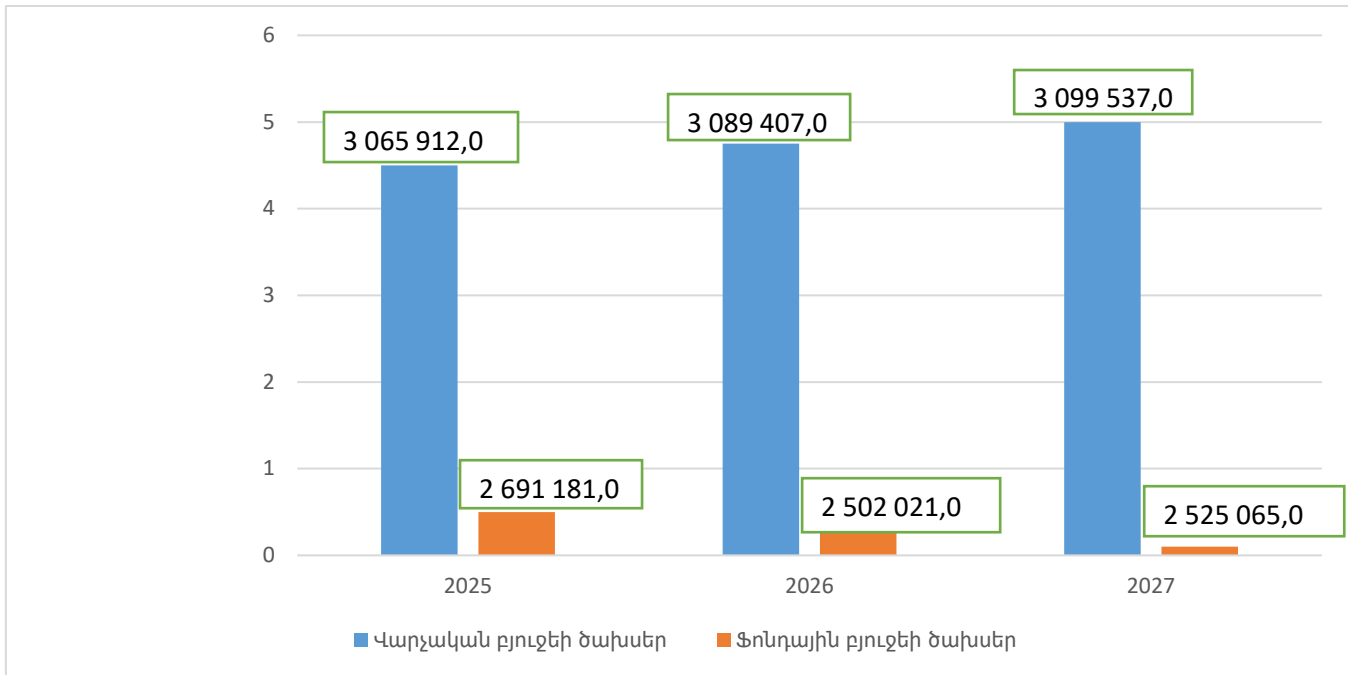
Ծախսային քաղաքականությունը միտված է ձևավորելու առավել հիմնավորված և հաշվեկշռված համամասնություններ՝ ապահովելով բյուջետային ծախսերի պլանավորման և կատարման հասցեականությունը, նպատակայնությունն ու արդյունավետությունը: Համայնքի բյուջեի ծախսային մասի կանխատեսումների վրա էականորեն կարող են ազդել տեղական նշանակության բազմաբնույթ հիմնախնդիրների, երկարաժամկետ նպատակային ծրագրեր իրականացնելու անհրաժեշտության առաջացումը և մի շարք այլ գործոններ:

Ծախսային մասը կազմելու հիմք է հանդիսացել համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիրը՝ իր համապատասխան արդյունքներով, որոնց համայնքը ցանկանում է հասնել իրականացվելիք ծրագրերի շրջանակներում ծախսեր կատարելու միջոցով: Զարգացման հիմնական ուղղություններն ու սկզբունքներն են՝

1. Ախուրյան համայնքի հաստատուն զարգացման ու առաջընթացի ապահովումը՝ համայնքապետարանի գործունեության արդյունավետության բարձրացման, աշխատանքի թափանցիկության և հաշվետվողականության ապահովմամբ, բնակիչներին լիարժեք հաշվետու լինելու միջոցով:
2. Աղբահանության ժամանակակից համակարգի ստեղծումը նոր աղբամանների և աղբատար մեքենաների ներդրմամբ:
3. Նախադպրոցական հաստատությունների շենքային պայմանների վերջնական բարեկարգումը և ներառականության հնարավորությունների ապահովումը:
4. Նորաբաց համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպությունների պահպանման ծախսերի ապահովումը:

5. Ախտորյան համայնքում կրթական համակարգի՝ նախադպրոցական և արտադպրոցական կրթության որակի բարելավմանն ուղղված միջոցառումների իրականացումը: Մշակույթի ոլորտի ենթակառուցվածքների զարգացումը:
 6. Երիտասարդական և սպորտային ծրագրերի միջոցով երիտասարդների շրջանում սպորտի և առողջ ապրելակերպի գաղափարի խթանումը:
 7. Փողոցային լուսավորության համակարգի արդիականացումը, էներգախնայող համակարգերի թվի ավելացումը:
 8. Բակային տարածքների բարեկարգումը:
 9. Գործարարության և ներդրումների համար բարենպաստ միջավայրի ապահովումը, համայնքի և գործարար միջավայրի միջև փոխշահավետ համագործակցության խթանումը:
 10. Բնակիչների սոցիալական պաշտպանվածության ապահովումը և այդ նպատակով հաշմանդամություն ունեցող անձանց, ծնողազուրկ երեխաների բազմազավակ և անապահով ընտանիքների կենսական ապահովմանն ուղղված սոցիալական ծրագրերի իրագործումը:
- Վարչական բյուջեի ծախսերը կազմում են՝ 3 065 912,0 հազ. դրամ, 3 089 407,0 հազ. դրամ, 3 099 537,0 հազ. դրամ:
- Ֆոնդային բյուջեի ծախսերը կազմում են 2 691 181,0 հազ. դրամ, 2 502 021,0 հազ. դրամ, 2 525 065,0 հազ. դրամ:
- Ընդհանուր ծախսերը ըստ բյուջեի տնտեսագիտական դասակարգման բնույթի կարելի է նկարագրել հետևյալ խմբերում՝
- Աշխատանքի վարձատրություն, պարգևատրում, դրամական խրախուսում՝ 589 399,0 հազ. դրամ, 596 999,0 հազ. դրամ, 601 999,0 հազ. դրամ:
 - Դրամաշնորհ՝ 1 133 000,4 հազ. դրամ, 1 140 000,0 հազ. դրամ, 1 154 000,0 հազ. դրամ:
 - Հիմնական միջոցներ՝ 1 304 181,0 հազ. դրամ 1 144 101,0 հազ. դրամ 1 149 565,0 հազ. դրամ:
 - Նպաստ և սոցիալական ֆոնդ՝ 30 000,0 հազ. դրամ 34 000,0 հազ. դրամ 35 000,0 հազ. դրամ:

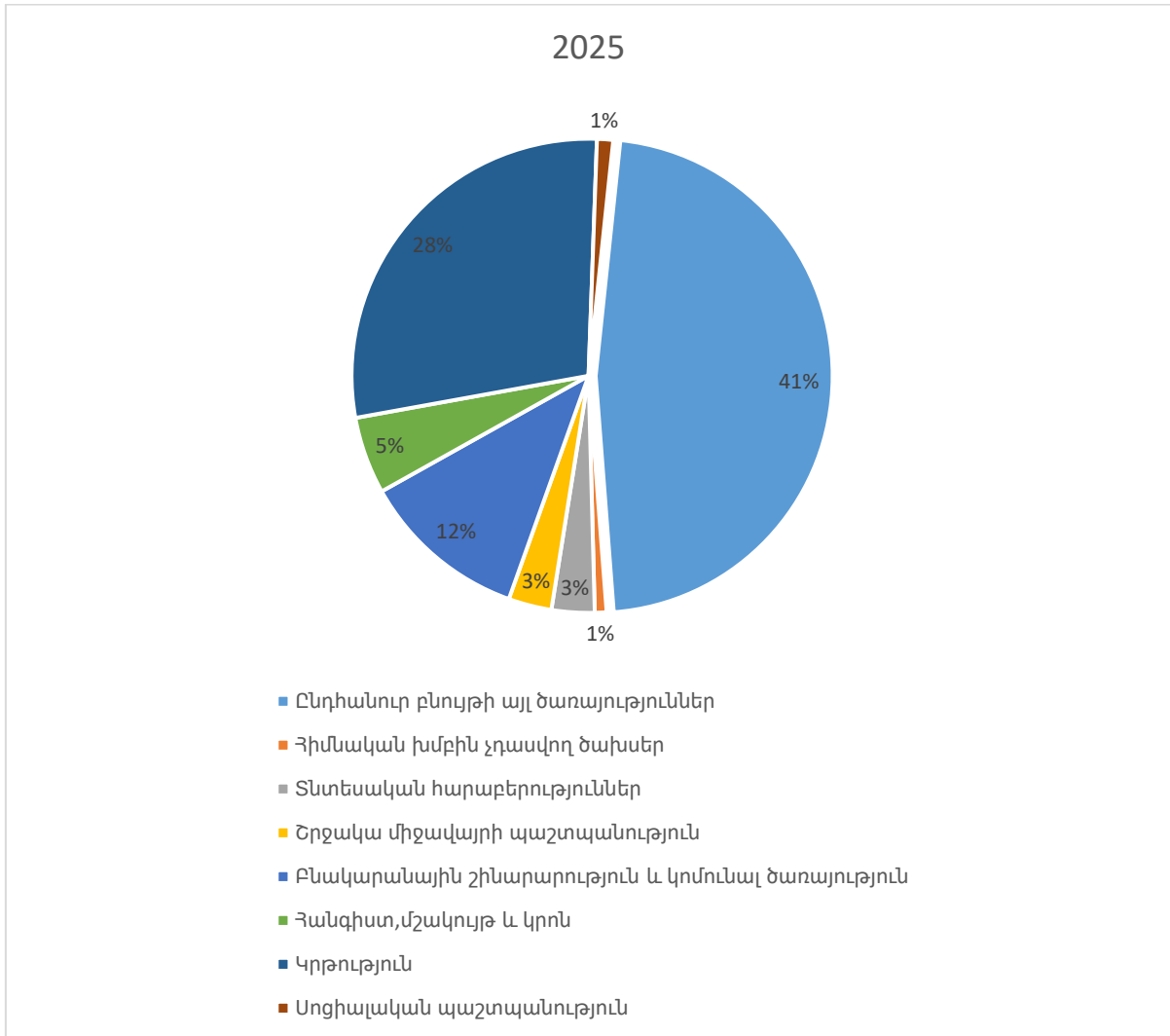
ԱՆՈՒՐՅԱՆ ՀԱՄԱՅՔՆԻ 2025-2027 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԵՎ ՖՈՆԴԱՅԻՆ ԾԱԽՍԵՐ



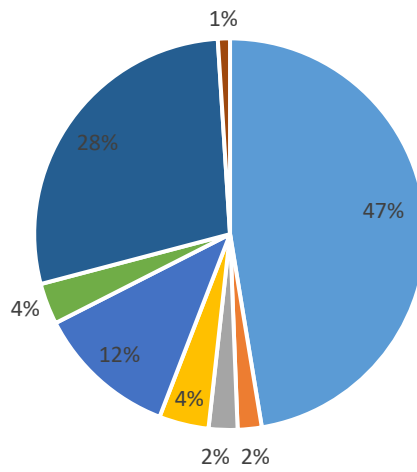
Բյուջետային ծախսերի բաշխումը ըստ գործառնական դասակարգման բնույթի ներկայացված է ըստ հետևյալ ոլորտների՝

- Ընդհանուր բնույթի այլ ծառայություններ՝ 1 970 652,0 հազ. դրամ, 1 695 051,0 հազ. դրամ, 1 020 516,0 հազ. դրամ:
- Տնտեսական հարաբերություններ՝ 1 075 000,0 հազ. դրամ, 1 356 521,0 հազ. դրամ, 1 658 700,0 հազ. դրամ:
- Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն՝ 183 000,0 հազ. դրամ, 138 500,0 հազ. դրամ, 289 700,0 հազ. դրամ:
- Բնակարանային և կոմունալ ծառայություն ՝ 265 000,0 հազ. դրամ, 340 000,0 հազ. դրամ, 963 000,0 հազ. դրամ:
- Հանգիստ, մշակույթ և կրոն՝ 10 000,0 հազ. դրամ, 10 400,0 հազ. դրամ, 10 700,0 հազ. դրամ:
- Կրթություն՝ 1 304 441,0 հազ. դրամ, 1 112 956,0 հազ. դրամ, 764 000,0 հազ. դրամ:
- Սոցիալական պաշտպանություն՝ 30 000,0 հազ. դրամ, 34 000,0 հազ. դրամ, 35 000,0 հազ. դրամ:
- Հիմնական բաժնին չդասվող ծախսեր ծախսեր՝ 45 000,0 հազ. դրամ, 80 000,0 հազ. դրամ, 80 000,0 հազ. դրամ:

**ԱԽՈՒՐՅԱՆ ՀԱՄԱՅՔԻ 2025-2027 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ԳՈՐԾԱՌՆԱԿԱՆ
ԴԱՍԱԿԱՐԳՈՒՄ ՏՈԿՈՍԱՅԻՆ ՀԱՐԱԲԵՐՈՒԹՅԱՄԲ**

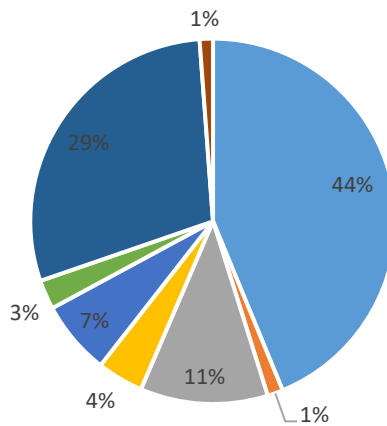


2026



- Ընդհանուր բնույթի այլ ծառայություններ
- Հիմնական խմբին չդասվող ծախսեր
- Տնտեսական հարաբերություններ
- Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն
- Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություն
- Հանգիստ, մշակույթ և կրոն
- Կրթություն
- Սոցիալական պաշտպանություն

2027



- Ընդհանուր բնույթի այլ ծառայություններ
- Հիմնական խմբին չդասվող ծախսեր
- Տնտեսական հարաբերություններ
- Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն
- Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություն
- Հանգիստ, մշակույթ և կրոն
- Կրթություն
- Սոցիալական պաշտպանություն